

PATVIRTINTA
Šilalės sporto mokyklos direktoriaus
2026 m. kovo 10 d.
įsakymu Nr. S2-

ŠILALĖS SPORTO MOKYKLOS 2026 – 2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

Šilalės sporto mokyklos (toliau – Sporto mokykla) 2026–2028 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, Šilalės rajono savivaldybės 2021–2030 metų strateginiu plėtros planu, Sporto mokyklos nuostatais, 2023–2024 metų Šilalės sporto mokyklos direktoriaus veiklos ataskaitomis, visuomenės poreikiais, esama situacija, išoriniais ir vidiniais veiksniais bei atsižvelgiant į turimus žmogiškuosius ir materialinius išteklius.

Strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti Sporto mokyklos veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, siekiant vaikams įskiepyti visą gyvenimą išliekantį poreikį ir pomėgį sportuoti bei siekti aukštų rezultatų, numatyti Sporto mokyklos vystymo perspektyvas ir prioritetus, sukurti veiksmingą ir darnią atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionalių išteklių naudojimu pagrįstą ugdymo sistemą.

Strateginis veiklos planas parengtas laikantis viešumo, atvirumo ir partnerystės principų. Įgyvendinant strateginį planą bus telkiamos visos mokyklos bendruomenės pastangos, bendradarbiaujama su rajone veikiančiais sporto klubais, ugdymo įstaigomis, sporto šakų federacijomis bei sporto organizacijomis.

II SKYRIUS MOKYKLOS PRISTATYMAS

2.1. Istorija ir bendra informacija.

Šilalės vaikų ir jaunių sporto mokykla įkurta 1970 m. rugsėjo 1 d. 2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas. Pirmasis mokyklos direktorius ir įkūrėjas Antanas Mėlynavičius dirbo iki 1978 m. Vėliau mokyklai vadovavo Gediminas Juozas Kukujevas, Saulius Macas.

2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas.

2012 m. sausio 26 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T1-7 pakeistas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas į Šilalės sporto mokykla.

2015 m. rugpjūčio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr.DIV-1134 perduotas administruoti laisvalaikio ir sporto kompleksas.

2015 m. rugpjūčio 27 d. Tauragės apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos sprendimu Nr. (17.26-40)RES-195759 Šilalės sporto mokykla nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. įregistruota pridėtinės vertės mokesčio mokėtoja.

2025–2026 m. m. mokykloje:

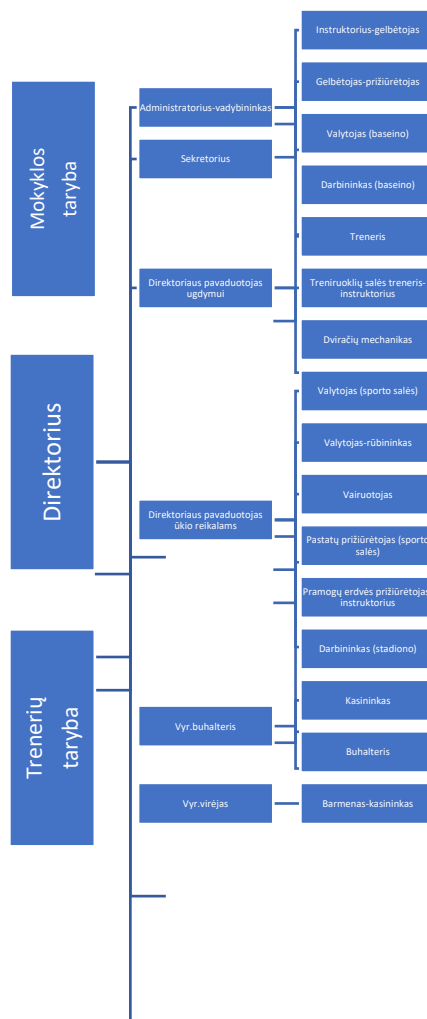
- mokosi 352 mokiniai;
- sukomplektuotos 26 mokymo grupės;
- dirba 19 trenerių (1 ekspertas, 10 metodininkų, 2 vyr. treneriai ir 6 treneriai);
- 6 administracijos darbuotojai;
- 34 aptarnaujančio personalo.

Mokykloje veikia 11 sporto šakų skyrių: dviračių sporto (Kvėdarnoje), krepšinio (Šilalėje), futbolo ir tinklinio (Kvėdarnoje), lengvosios atletikos (Šilalėje ir Pajūryje), rankinio Kaltinėnuose),

sunkiosios atletikos (Pajūryje), stalo teniso ir sveikatingumo grupės (Laukuvoje ir Kaltinėnuose), plaukimo ir karate (Šilalėje). Sporto mokykloje mokomasis treniruočių procesas vykdomas mokymo grupėse: pradinio rengimo, meistriško ugdymo, meistriško tobulinimo, sveikatingumo ir bendro fizinio rengimo.

2.2. Organizacinė struktūra ir valdymas.

Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra:



1 pav. Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra

2.3. Žmogiškieji ištekliai.

Mokyklos administraciją sudaro: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir direktoriaus pavaduotojas ūkiui, buhalteris, sekretorius, administratorius-vadybininkas. Aptarnaujantis personalas: vairuotojas, pastatų ir stadiono prižiūrėtojai, valytojai, kasininkai, gelbėtojai-prižiūrėtojai, vyr. virėjas, barmenai-kasininkai, instruktoriai-gelbėtojai, dviračių mechanikas, baseino darbininkas, pramogų erdvės prižiūrėtojos-instruktorės, treniruoklių salės treneris-instruktoriai.

Trenerių skaičiaus ir kvalifikacijos pokytis 2023–2025 metais

Metai	Trenerių skaičius (Iš viso)	Iš jų atestuota kvalifikacinėmis kategorijomis				Neatestuota (sk./proc.)
		Trenerio (sk./proc.)	Vyr. trenerio (sk./proc.)	Metodininko (sk./proc.)	Eksperto (sk./proc.)	
2023	15	3/20	2/13	9/60	1/7	0/0

2024	16	3/19	2/13	9/56	1/6	1/6
2025	16	4/25	2/13	9/56	1/6	0/0
Pokytis	+1	+1	0	0	0	0

2.4. Finansiniai ištekliai

Pagrindiniai mokyklos lėšų šaltiniai – mokinio krepšelis, savivaldybės biudžeto asignavimai, specialiųjų programų lėšos, rėmėjų lėšos, lėšos iš 2% gyventojų pajamų mokesčio paramos (2 lentelė).

Lėšų kategorija	2023	2024	2025
Mokymo lėšos (tūkst. Eur)	29,5	28,5	31,6
Savivaldybės biudžeto lėšos	626,3	1044,6	900,-
Gautos lėšos iš kitų šaltinių	13,4	20,9	11,2
Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos			
Sporto ir laisvalaikio centro pajamos	288,5	326,2	339,-
Projektinės lėšos	87,6	81,4	81,7
Sporto bazės nuoma	0,2	0,5	0,2
Transporto nuoma	-	1,1	0,6
Mokestis už neformalųjį vaikų švietimą	25,-	26,-	30,-

2 lentelė. Mokyklos biudžeto pokytis 2023–2025 metais.

Papildomos lėšos pritraukiamos gaunant projektų finansavimą, iš rėmėjų, nuomos, teikiamų paslaugų. Mokinių ugdymas Sporto mokykloje yra mokamas. Nustatytas mokestis už ugdymą siekia nuo 5 iki 10 Eur.

2.5. Sporto bazės

Šilalės sporto mokyklos sporto bazę sudaro:

1. Sporto salė, esanti Žalioj g.7A, Kvėdarna, Šilalės r., kurioje yra universali sporto salė, skirta varžyboms, treniruotėms ar kitiems renginiams, treniruoklių salė.
2. Stadionas, esantis J. Basanavičiaus g. 21C, Šilalės m., kuriame yra natūralios dangos futbolo aikštelė, bėgimo takai, tribūnos, lengvosios atletikos metimų sektoriai, šuoliaduobė.
3. Sporto ir laisvalaikio centras, esantis Kovo 11-osios g.15, Šilalėje, kuriame yra 4 plaukimo takelių baseinas su pirčių kompleksu, 500 vietų sporto salė, 2 treniruoklių alės, 1 aerobikos salė, vaikų žaidimo erdvė.

Visi paminėti objektai yra viešai atviri ne tik mokyklos auklėtiniais, bet ir miesto, rajono gyventojams bei svečiams. Šilalės sporto mokykla nuomoja sporto bazes sporto klubams, bendruomenių sporto renginiams ar įvairiems užsiėmimams.

Pagal panaudos sutartis naudojasi Šilalės Simono Gaudėšiaus gimnazijos, Šilalės r. Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazijos, Šilalės r. Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio gimnazijos, Šilalės r. Pajūrio Stanislovo Biržiškio gimnazijos sporto salėmis bei stadionais.

2.6. Planavimo sistema

Sporto mokyklos planavimo sistemą sudaro:

1. Strateginis planas rengiamas sporto mokyklos, sporto mokyklos tarybos ir steigėjo atstovo pritarimu tvirtinamas sporto mokyklos direktoriaus.
2. Metinė veiklos programos, ugdymo planai, sporto šakų mokymo grupių ugdymo programos rengiami sporto mokyklos tarybos pritarimu ir tvirtinami sporto mokyklos direktoriaus. Su strateginiu planu ir veiklos programomis supažindinami sporto mokyklos darbuotojai.

2.7. Veiklos kontrolė.

Ugdymo proceso priežiūrą vykdo mokyklos direktorius ir direktoriaus pavaduotojas. Mokyklos finansinę-ūkinę veiklą kontroliuoja mokyklos direktorius, savivaldybės kontrolieriaus tarnyba, Šilalės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius, Šilalės rajono savivaldybės administracijos Vidaus audito tarnyba. Įstaigos veiklos priežiūrą vykdo Šilalės

rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus specialistai. Pagrindinis dokumentas, pagal kurį vykdoma veiklos kontrolė yra mokyklos nuostatai, darbo tvarkos taisyklės, ugdymo planas, metinė veiklos programa, pareigybinės instrukcijos. Vykdoma treniruočių kontrolė, analizuojami stebėtojų treniruočių trūkumai.

Kiekvienais metais yra vertinama mokyklos finansų kontrolės būklė. Būklę vertina Šilalės rajono savivaldybės administracijos Vidaus audito tarnyba, o išvadas tvirtina Šilalės rajono savivaldybės taryba. 2023–2024 metais mokyklos finansų kontrolės būklė buvo įvertinta gerai.

2.7. Informacinė veiklos ir sklaidos sistema.

Informacija apie Sporto mokyklos veiklą skelbiama internetinėje svetainėje <https://www.silallessportomokykla.lt/>, socialinio tinklo Facebook paskyroje, rajoniniam laikraštyje „Artojas“. Vidinė informacija mokiniams mokinių tėvams, mokytojams ir kitiems darbuotojams pateikiama el. p. silallessm@gmail.com.

Sporto mokykla naudoja Šilalės rajono savivaldybės elektronine (DVS) dokumentų valdymo sistema „Kontora“, finansų apskaitos valdymo sistema (Biudžetas VS), Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Viešojo sektoriaus apskaitos ir ataskaitų konsolidavimo informacine sistema (VSAKIS). Sporto mokykla taip pat naudoja mokinių ir pedagogų registrus, Neformaliojo švietimo programų registru (KTPRR), Švietimo valdymo informacine sistema (ŠVIS).

III SKYRIUS SITUACIJOS ANALIZĖ

3.1. Sporto mokyklos veiklos pokyčiai 2023–2025 metais

Šilalės sporto mokykloje mokinių skaičius per paskutinius trejus mokslo metus neženkliai kisdavo:

Mokslo metai			
	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Mokinių skaičius	353	399	352

Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas pokytis 2023–2025 metais pateiktas lentelėje.

Sporto šaka	Metai	BFR	PR-1	PR-2	MU-1	MU-2	MU-3	MU-4	MU-5	MT-1	MT-2	MT-3	Iš viso
		Grupių sk./mokini	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	Grupių sk./mokinių	
Dviračių sportas	2023				1/9							1/6	2/15
	2024					1/7		1/6					2/13
	2025					1/7		1/6					2/13
Pokytis													0/-2
Sunkioji atletika	2023								1/8				1/8
	2024								1/6				1/6
	2025								1/6				1/6
Pokytis													0/-2
Futbolas	2023	1/12		1/12	1/12		1/13						4/49
	2024	1/12			2/24		1/13						4/49
	2025	1/12			1/14	1/14		1/14					4/54
Pokytis													0/+5
Karate (OS)	2023												
	2024						1/11						1/11

	2025		1/14				1/12					2/26
Pokytis												+1/+15
Krepšinis	2023		1/16	2/31	1/18					1/19		5/84
	2024		2/36	1/20	3/51					1/18		7/125
	2025			2/37	2/35	1/19					1/17	6/108
Pokytis												+1/+24
Lengvoji atletika	2023		2/24							1/10		3/34
	2024		2/21							1/8		3/29
	2025			1/9						1/7		2/16
Pokytis												-1/-18
Stalo tenisas	2023	2/24		2/27								4/51
	2024	3/36	1/12	1/12								5/60
	2025	1/14		1/11								2/25
Pokytis												-2/-25
Tinklinis	2023						1/12					1/12
	2024						1/14					1/14
	2025		1/12					1/15				2/27
Pokytis												+1/+15
Rankinis	2023	1/14			1/16							2/30
	2024	1/16			1/14							2/30
	2025				1/14							1/14
Pokytis												-1/-16
Plaukimas	2023			1/14	1/18		1/11					3/43
	2024		1/16	1/13		1/19						3/48
	2025			1/15	1/15		1/19					3/49
Pokytis												0/+6
Sveikatingumas	2023	2/27										2/27
	2024	1/14										1/14
	2025	1/14										1/14
Pokytis												-1/-13

3 lentelė. Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas skirtumas 2023–2025 metais

PR– (metai) – pradinio rengimo

MU – (metai) – meistriškumo ugdymo

MT – (metai) – meistriškumo tobulinimo

BFR – bendro fizinio rengimo

3.2. Sporto mokyklos 2023-2025 metų strateginio plano įgyvendinimas.

Veikla Šilalės sporto mokykloje vykdoma vadovaujantis Šilalės sporto mokyklos veiklos programa, 2023–2025 metų strateginiu planu, mokyklos nuostatais. Siekta įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekanti pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, gerais, sąžiningas savo šalies patriotais ir piliečiais.

Mokykla įgyvendina pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo ir bendro fizinio rengimo programas. Sportinė veikla Mokykloje organizuojama pagal 11 sporto šakų sportinio ugdymo programas.

Rezultatai rodo, kad dirbama teisinga linkme ruošiant aukštos klasės sportininkus. 6 sporto mokyklos auklėtiniai 2024 metais įtraukti į Lietuvos rinktinių sąrašus ir atstovauja mokyklą, rajoną,

Lietuvą Europos ir Pasaulio varžybose. Puikių pergalių pasiekė mokyklos dviratininkai, lengvaatlečiai, krepšinio, tinklinio ir sunkiosios atletikos atstovai. Mokiniam sudarytos puikios sąlygos treniruotėms ir pasiruošimui siekiant aukštų sportinių rezultatų. 2024 metais 101 mokinys užfiksavo savo asmeninę pažangą, kuriems suteiktos arba pratęstos meistriskumo pakopos.

Treneriai planavo savo profesinio tobulėjimo kryptis, tobulino asmenines ir profesines kompetencijas dalyvaudami mokymuose, seminaruose, konferencijose. Per 2024 metus stebėta ir analizuota 12 užsiėmimų įvairiais ugdymo kokybės aspektais. Didelis dėmesys buvo skiriamas bendradarbiavimo ir keitimosi gerąja praktika tarp trenerių skatinimui.

Mokykla bendradarbiauja su visomis Šilalės rajono bendrojo ugdymo mokyklomis. Vykdomos įvairios mokymo plaukti programos, siekiant, kad kuo daugiau bendrojo ugdymo mokyklų organizuotų fizinio ugdymo pamokas baseine ir mokiniai išmoktų plaukti. Vykdytos atviros kūno kultūros pamokos, organizuoti praktiniai mokymai supažindinimui su dirbtine laipiojimo siena (jos komplektacija, priežiūra ir saugumo reikalavimais).

Organizuoti dirbtinės laipiojimo uolomis sienelės saugaus darbo ir kopimo mokymai Brigados generolo Motiejaus Pečiulionio artilerijos bataliono kareiviams.

2024 metais į sporto mokykla atėjo dirbti krepšinio, stalo teniso, karate treneriai. Akredituota nauja sporto programa ir įsteigta nauja sporto šaka – karate.

2024 metais pradėjome eksploatuoti naują sporto salę, o tai ženkliai pagerino treniravimosi sąlygas bei ugdymo kokybę.

Sporto mokykla rengė paraiškas, projektus, programas ir pritraukė papildomai lėšų: 2023 metais – 95 186 Eur, 2024 metais – 108 35 Eur.

Šilalės sporto mokykla atstovavo save ir ieškovą – Šilalės rajono savivaldybę teisminiuose ir taikos sudarymo procesuose dėl nuostolių atlyginimo už netinkamai parengtą ir netinkamai ekspertuotą Šilalės sporto ir laisvalaikio centro, esančio Kovo 11-osios g. 15, Šilalėje, statybos techninį projektą. Po 8 metus trukusių teisminių procesų, 2023 metais pasirašyta taikos sutartis, o Šilalės sporto ir laisvalaikio centro trūkumų šalinimui pervesta 1 18 000 Eur. Už šia lėšas 2025 metais buvo šalinami trūkumai.

2024 metais Šilalės rajono savivaldybės taryba Sporto mokyklai patikėiimo teise perduotos valdyti, naudoti ir disponuoti sporto salės patalpos. Patalpos įveiklintos, gauti visi reikiami leidimai, sukomplektuotos darbuotojų komandos, patirtinti įkainiai, pakeisti įstaigos nuostatai, parengtos naujų erdvių lankymo taisyklės, tvarkos, atnaujinti aprašai.

2023–2024 metais stiprinta materialinė bazė, kuriama saugi ir jauki mokyklos aplinka, gerinama sporto, sveikatinimo, fizinio aktyvumo paslaugų kokybė ir prieinamumas:

- Įsigyti baldai ir kitas inventorių į naujas sporto salės patalpas;
- Papildomai įrengta vaizdo stebėjimo kameros;
- Atnaujintas stovėjimo vietų žymėjimas mašinų stovėjimo aikštelėje;
- Suremontuotos stadiono persirengimo kambarių patalpos;
- Sutvarkytos vandalų nuniokotos stadiono tribūnos;
- Įsigytas nauja krosnis baseino garinei pirčiai;
- Pakeista baseino priešgaisrinės sistemos automatika;
- Atnaujinti baldai baseino kavinė ir registratūros patalpose;
- Įsigytas naujas 18 vietų autobusas;
- Nupirkta nauja kamera baseino ventiliavimui;
- Pakeisti baseino oro ištraukimo ortakiai.

Sporto mokykla vykdė rajono pirmenybių varžybas, turnyrus (krepšinio, rankinio, tinklinio, paplūdimio tinklinio, futbolo, salės futbolo,) rajono ir kitų savivaldybių gyventojams. Organizuota ir vykdyta rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinė veikla, parengtas rajono mokinių sportinių renginių planas, nuostatai. Organizuotos Lietuvos mokinių žaidynių zoninės ir tarpzoninės varžybos. Organizuoti Judumo savaitės renginiai: „The Clor run“, naktinės orientavimosi varžybos

„Be active night Šilalė“, šeimų krepšinio 3x3 turnyras, plaukimo varžybos, įvairių sporto šakų draugiški turnyrai.

Teiktos kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitos paslaugos visuomenei, organizuoti sportiniai ir pramoginiai renginiai baseine, sveikatinimo projektai. 2024 m. ir 2025 metais antrojų mokymo plaukti programą vykdėme ne tik rajono antroklams, bet ir Raseinių savivaldybės mokiniams. Treniruoklių salėje vyksta funkcinės treniruotės, „Sveika nugara“ programos.

Mokyklos tinklapyje ir facebook paskyroje skelbiama visa svarbiausia informacija apie vyksiančius ir vykusius renginius, mokinių pasiekimus. Facebook paskyra yra vienas iš populiariausių įstaigos viešinimo instrumentų, kuris sulaukia labai daug dėmesio. Viešinama informacija dalinasi ir kitų rajonų gyventojai, mėgstantys lankytis Šilalės sporto ir laisvalaikio centre. Sukurtas įstaigos identiteto ženklas.



2 pav. Šilalės sporto mokyklos logotipas

IV SKYRIUS IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

4.1. Politiniai–teisiniai veiksniai.

Šilalės sporto mokykla yra Savivaldybės biudžetinė įstaiga, kuri vadovaujasi šalies ir Šilalės rajono savivaldybės tarybos patvirtintais dokumentais: Sporto mokyklos nuostatais, strateginiu ir metiniais veiklos planais, ugdymo planais, įgyvendinamomis ugdymo programomis, darbo tvarkos taisyklėmis, pareigybių aprašais bei Sporto mokyklos direktoriaus įsakymais, savivaldos institucijų nutarimais ir kitais teisės aktais. Mokykla veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, , Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais, steigėjo sprendimais, Šilalės rajono savivaldybės mero potvarkiais, Sporto mokyklos nuostatais ir kitais norminiais aktais.

Sporto mokykla įgyvendina Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“ patvirtinto 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano švietimo politiką. Įstaigos veiklą apibrėžia darbo tvarką reglamentuojantys dokumentai. Sporto mokykloje įgyvendinamos ugdymo programos, suteikiančios ugdytiniais bendrąsias ir dalykines sporto srities kompetencijas.

4.2. Ekonominiai veiksniai

Šalies ekonominiai rodikliai (bendras vidaus produktas, bendras gyventojų skaičius, gimstamumo rodiklis, mokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus mažėjimas) veikia ir daro įtaką visos šalies švietimui, taip pat ir Sporto mokyklos veiklai. Sporto mokyklos veikla finansuojama Šilalės rajono savivaldybės tarybos patvirtintomis Šilalės rajono savivaldybės biudžeto, projektinėmis lėšomis ir lėšomis iš teikiamų paslaugų. Visi Sporto mokyklos finansiniai ištekliai valdomi skaidriai, įstatymų numatyta tvarka teikiamos finansinės ataskaitos Mokyklos ir Mokytojų taryboms, posėdžių metu. Duomenys skelbiami internetinėje svetainėje.

Lėšos naudojamos pedagoginių darbuotojų ir aptarnaujančio personalo darbo užmokesčiui, ugdymo plano vykdymui, veiklos organizavimui, aplinkos funkcionavimui užtikrinti (patalpų priežiūra, komunaliniai mokesčiai, kitos paslaugos). Sporto mokykla gaunamas pajamas naudoja materialinei bazei atnaujinti ir papildyti, darbuotojų kvalifikacijai kelti, patalpų remontui,

informacinių technologijų ir kitoms paslaugos įsigyti. Dalį papildomų lėšų Sporto mokykla gauna iš teikiamų paslaugų, paramos, dalyvavimo projektuose.

Savivaldybės skiriamos lėšos nevisiškai atitinka Sporto mokyklos poreikius. Dėl finansų trūkumo, sportininkams tik iš dalies sudaromos galimybės dalyvauti varžybose, sporto stovyklose, todėl mažėja sportininkų motyvacija ir tai turi įtakos sportiniams pasiekimams. Savivaldybė skiria nepakankamai lėšų infrastruktūros išlaikymui ir aptarnaujančio personalo darbo užmokesčiui, kas verčia įstaigą užsiimti jos tiesioginėms funkcijoms nepriskiriama veikla, verčia orientuotis į komerciją, lėšų pritraukimą, o ne kokybės gerinimą, ugdymo proceso tobulinimą.

4.3. Socialiniai veiksniai.

Respublikos švietimo ir sporto sistemos situacijai turi neigiamos įtakos ir kelia naujus reikalavimus šalyje nuolat vykstantys pokyčiai visuomenės gyvenime – socialinės atskirties didėjimas, emigracija, vidaus migracija, mažas gimstamumas, didėjantis pensinio amžiaus gyventojų skaičius. Dėl nepalankios demografinės situacijos Šilalės rajono savivaldybėje mažėja mokyklų ir mokinių skaičius. Šie veiksniai turi įtakos ir Sporto mokykloje sportuojančių sportininkų atrankos, kaitos ir skaičiaus kokybiniais pokyčiams. Vaikų atranka nevykdoma, priimami visi norintys sportuoti ir siekiantys sportinių rezultatų.

Sporto mokykla siekia, kad atėjęs sportuoti žmogus rastų viską, ko reikia tobulam laisvalaikio praleidimui, kad mokyklos teikiamų paslaugų pagalba sukurtų save aktyviam gyvenimui ir atspariu visiems gyvenimo iššūkiams. Šiuos siekius įgyvendinti padėjo 2024 metais atvėrusi duris nauja 500 vietų sporto salė, su dviem treniruoklių salėmis, aerobikos sale ir vaikų pramogų erdve su laipiojimo siena.

4.4. Technologiniai veiksniai

Informacinės ir komunikacinės technologijos (IKT) tampa neatsiejama sportinio ugdymo proceso dalimi. Sporto mokykla pagal galimybes diegia modernias technologijas administravimo ir ugdymo veikloje: rengiant užduotis, testus, projektus, pedagoginės veiklos dokumentus, ieškant informacijos internete, bendraujant tarpusavyje su mokiniais ir jų tėvais.

Sporto mokyklos kabinetai ir salės aprūpintos kompiuterine technika, televizoriais, multimedijos įrenginiais, veikia greitasis internetas. Tai leidžia geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo naudą bei rengti sportininkus sporto varžyboms. Viešajame ir privačiame sektoriuje IKT naudojimas skatina įstaigų tarpusavio bendradarbiavimą, programų kūrimą, kvalifikacijos tobulinimą.

4.5. Edukaciniai veiksniai

Sporto mokykloje sudaromos sąlygos pedagogų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimui, suteikta galimybė formuoti individualų ugdymo turinį ir individualizuoti ugdymo procesą, nuolat atnaujinamos edukacinės erdvės, įranga.

Organizuojant neformalųjį ugdymą privalu sukurti tokią edukacinę aplinką, kuri suteiktų kiekvienam sportininkui ugdymosi galios ir turėtų įtakos jo pasiekimams.

V SKYRIUS SSGG ANALIZĖ

5.1. Stiprybės:

- 5.1.1. Moderni ir šiuolaikiška sporto bazė su nauja įranga ir inventoriu.
- 5.1.2. Aušti sportininkų rezultatai pirmenybėse, čempionatuose, turnyruose;
- 5.1.3. Kvalifikuoti, išsilavinę, ilgametę darbo patirtį turintys specialistai;
- 5.1.4. Vykdomos vaikų mokymo plaukti programos;
- 5.1.5. Mokyklos bendruomenė geba dirbti komandoje, tuo sukurdamą gerą mikroklimatą mokykloje;
- 5.1.6. Kokybiškas renginių organizavimas ir vykdymas;
- 5.1.7. Užimtumo organizavimas vasaros atostogų metu;
- 5.1.8. Teigiamo požiūrio formavimas per sporto prizmę sveikai gyvensenai ir sveikatai.

5.2. Silpnybės:

- 5.2.1. Kvalifikuotų specialistų trūkumas;
- 5.2.2. Mažas sporto stovyklų ir tarptautinių turnyrų organizavimas;
- 5.2.3. Per mažas dalies pedagogų įsitraukimas į Sporto mokyklos bendruomenės veiklas;
- 5.2.4. Neišvystyta perspektyvių sportininkų skatinimo sistema;
- 5.2.5. Nepakankama gerosios patirties sklaida;
- 5.2.6. Pedagogų darbas skirtinguose objektuose;
- 5.2.7. Mokykla neturi sveikatos priežiūros specialisto etato.

5.3. Galimybės:

- 5.3.1. Dalyvauti tarptautiniuose, šalies projektuose;
- 5.3.2. Vasaros atostogų metu išnaudojamos Sporto mokyklos sporto bazės, organizuojant komercines stovyklas užsienio bei šalies sportininkams;
- 5.3.3. Rėmėjų paieška ilgalaikiam sporto šakų finansavimui;
- 5.3.4. Gerinti materialinę bazę dalyvaujant projektuose, panaudojant fondų, rėmėjų lėšas;
- 5.3.5. Plėtoti partnerystę su kitomis švietimo įstaigomis;
- 5.3.6. Tradicinių respublikinių renginių ir projektų tęstinumo užtikrinimas;
- 5.3.7. Teikti paslaugas suaugusiems ir neįgaliesiems.

5.4. Grėsmės:

- 5.4.1. Švietimo politikos ir ekonominės situacijos nestabilumas;
- 5.4.2. Mažas pedagogų atlyginimas, o ypač pradedančiųjų;
- 5.4.3. Perspektyvių, jaunų sportininkų viliojimas į kitų miestų rajono mokyklas, klubus;
- 5.4.4. Nepalanki demografinė padėtis dėl mažėjančio gyventojų gimstamumo ir migracijos;
- 5.4.5. Neatsakingas tėvų požiūris į vaikų fizinio aktyvumo ir sporto užsiėmimus, mokymo sutarčių nesilaikymas;
- 5.4.6. Nepakankamas biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų iki galo įgyvendinti sporto organizacijų aukšto meistriškumo sporto ir fizinio aktyvumo programas, organizuoti kokybišką įstaigos veiklą.

VI SKYRIUS VEIKLOS STRATEGIJA

6.1. Vizija.

Sporto mokykla – moderni sporto įstaiga su šiuolaikiška sporto baze, puoselėjanti fizinio aktyvumo ir sporto vertybes, sudaranti optimalias sąlygas norintiems sportuoti, siekti aukštų sportinių rezultatų bei teikianti plačias fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas bendruomenei. sėkmingai atstovauti Šilalei įvairaus lygio varžybose šalyje ir užsienyje.

6.2. Misija

Sporto mokykla – vaikų, jaunimo neformalaus ugdymo ir suaugusiųjų sporto savivaldybės įstaiga, sudaranti sąlygas sportuoti, koordinuoti fizinio aktyvumo ir sporto veiklą rajone.

6.3. Strateginiai tikslai ir uždaviniai.

1 tikslas: Siekti sportininkų ugdymo kokybės, sudarant galimybes kiekvienam realizuoti savo gebėjimus.

Uždaviniai:

1. Sudaryti sąlygas vaikų ir jaunimo saviraiškai per sportą.
2. Tobulinti trenerių profesinį pasirengimą.
3. Stiprinti bendravimą ir bendradarbiavimą tarp Sporto mokyklos bendruomenės.
4. Tenkinti fizinio aktyvumo, sporto ir sveikatinimosi sąlygas rajono gyventojams.

2 tikslas: Plėtoti paslaugų prieinamumą ir kokybę

Uždaviniai:

1. Gerinti fizinio aktyvumo sąlygas.
2. Efektyvinti Sporto mokyklos bazių veiklą.

3 tikslas: Kurti modernią, funkcionalią ir saugią aplinką.

Uždaviniai:

1. Plėtoti viešuosius ryšius.
2. Užtikrinti saugią ir sveiką ugdymo (-si) aplinką.

STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Tikslų pasiekimų ir uždavinių įgyvendinimo rodikliai				
1 tikslas. Siekti sportininkų ugdymo kokybės, sudarant galimybes kiekvienam realizuoti savo gebėjimus				
Uždaviniai	Rodikliai (matavimo vienetai)	Laukiami rezultatai		
		2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.1. Sudaryti sąlygas vaikų ir jaunimo saviraiškai per sportą	1.1.1. Individualizuotų ir diferencijuotų ugdymo programų dalis nuo visų Sporto mokykloje vykdomų ugdymo programų (proc.)	80%	90%	100%
	1.1.2. Patvirtinta sportininkų atrankos tvarka ir jos taikymas praktikoje (kartų skaičius per metus)	Tvarka patvirtinta, taikyta 1-2 kartus	Taikyta 2-3 kartus	Taikyta 3-4 kartus
	1.1.3. Patvirtinta sportininkų skatinimo tvarka ir apdovanotų / paskatintų sportininkų skaičius per metus	10 %	20 %	30 %
	1.1.4. Sportininkų, dalyvavusių respublikinėse ir tarptautinėse varžybose, dalis nuo visų Sporto mokyklos sportininkų (proc.)	60%	70%	80%
	1.1.5. Organizuotų rajono bendrojo lavinimo mokyklų ir Lietuvos mokyklų žaidynių varžybų skaičius	20	25	30
	1.1.6. Sportininkų, tęsiančių ugdymą Sporto mokykloje kitais mokslo metais, dalis (proc.)	80%	85%	90%
	1.1.7. Sportininkų, kuriems per metus nustatyta ar pakelta meistriškumo pakopa, skaičius	≥30	≥40	≥50
1.2. Tobulinti trenerių profesinį pasirengimą	1.2.1. Suorganizuotų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius ir juose dalyvavusių trenerių dalis (proc.)	1-2 renginiai ≥70 % trenerių dalyvavo	2 renginiai ≥80 % trenerių dalyvavo	1-2 renginiai ≥90 % trenerių dalyvavo
	1.2.2. Mokytojų gerosios patirties sklaidos renginių skaičius	10	11	12
	1.2.3. Mokytojų, turinčių metodininko ar eksperto kvalifikacinę kategoriją, dalis (proc.)	≥55 %	≥60 %	≥65 %
1.3. Stiprinti bendravimą ir bendradarbiavimą	1.3.1. Sportinių renginių, kuriuose kartu su mokiniais dalyvauja tėvai, globėjai (rūpintojai) skaičius	2	3	4

tarp Sporto mokyklos bendruomenės	1.3.2. Kultūrinių, pažintinių renginių skaičius	2	3	4
	1.3.3. Tėvų (globėjų), dalyvavusių Sporto mokyklos organizuojamuose renginiuose, dalis nuo visų pakviestų tėvų	15 %	20 %	25 %
1.4. Tenkinti fizinio aktyvumo, sporto ir sveikatinimosi sąlygas rajono gyventojams	1.4.1. Organizuotų sveikatinimo veiklų, programų skaičius	3	6	9
	1.4.2. Fizinio aktyvumo ir sveikatinimo veiklų dalyvių skaičiaus augimas (%)	20 %	30 %	40 %
	1.4.3. Parengtų ir įgyvendintų suaugusiųjų ugdymo programų skaičius	1	1	2
2 tikslas. Plėtoti paslaugų prieinamumą ir kokybę				
2.1. Gerinti fizinio aktyvumo sąlygas	2.1.1. Organizuotų sporto ir fizinio aktyvumo bei sveikatingumo veiklų rajono bendruomenei skaičius/dalyvių skaičius	3/150	4/200	5/300
	2.1.2. Bendradarbiavimo sutarčių su socialiniais partneriais skaičius	4	6	10
	2.1.3. Neįgaliųjų ir socialinės rizikos šeimų vaikų, dalyvaujančių Sporto mokyklos veiklose, skaičius	≥20	≥30	≥40
	2.1.4. Veiklų, vykdomų ne Šilalės mieste, skaičius	≥10	≥15	≥20
	2.1.5. Naujų fizinio aktyvumo ar sporto programų skaičius	1	2	3
2.2. Efektyvinti sporto mokyklos bazių veiklą	2.2.1. Koordinuotų rajono sporto varžybų ir renginių skaičius	30	35	40
	2.2.2. Koordinuotų Lietuvos sporto federacijų, asociacijų, sporto klubų varžybų ir kitų organizacijų veiklų skaičius	15	20	25
	2.2.3. Koordinuotų pramoginių renginių skaičius	5	7	10
	2.2.4. Sporto mokyklos sporto bazių užimtumo rodiklis (proc.)	≥65 %	≥70 %	≥75 %
3 tikslas. Kurti modernią, funkcionalią ir saugią aplinką				
3.1. Plėtoti viešuosius ryšius	3.1.1. Viešinimo įrašų (svetainėje ir socialiniuose tinkluose) skaičius per metus	≥70	≥80	≥90
	3.1.2. Veiklos viešinamos žiniasklaidoje ir internetinėje svetainėje	Taip	Taip	Taip
3.2. Užtikrinti saugią ir sveiką	3.2.1. Atnaujintas nusidėvėjęs inventorių, sportinės aprangos ir sporto įrenginiai	Taip	Taip	Taip

ugdymo (-si) aplinką	3.2.2. Parengtų ir įgyvendintų visuomenės sveikatos projektų skaičius	1	1	1
	3.2.3. Darbuotojų, išklaususių pirmosios pagalbos ir saugos mokymus, dalis (proc.)	100%	100%	100%
	3.2.4. Registruotų nelaimingų atsitikimų ir saugos pažeidimų skaičiaus sumažėjimas (%)	10%	20%	30%
	3.2.5. Teigiamų atsiliepimų apie Sporto mokyklos aplinkos saugumą ir kokybę dalis (%)	50%	70%	80%

VII SKYRIUS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma viso proceso metu. Ją vykdo strateginio plano įgyvendinimo priežiūros grupė, patvirtinta direktoriaus įsakymu. Bendruomenė turi galimybę stebėti ir vertinti strateginio plano įgyvendinimą, teikti siūlymus jam keisti. Strateginis planas įgyvendinamas per metinius veiklos planus.

Strateginis planas gali būti koreguojamas pasikeitus šalies ar rajono savivaldybės švietimo politikai, įstatymams, finansavimo sąlygoms, kiekvienų metų pradžioje atsižvelgiant į įsivertinimą ir įsivertinimo išvadas.

PRITARTA

Šilalės sporto mokyklos Tarybos 2025-12-12

Protoliniu nutarimu

(protokolo Nr. S17-3)

PRITARTA

Šilalės rajono savivaldybės mero

2026 m. sausio 29 d.

potvarkiu Nr. T3-37